

**ĐẠI HỌC QUỐC GIA  
THÀNH PHỐ HỒ CHÍ MINH**

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

Số: 1676/ĐHQG-VP  
V/v truyền thông Chiến lược phát  
triển ĐHQG-HCM giai đoạn  
2021-2030

Thành phố Hồ Chí Minh, ngày 02 tháng 10 năm 2023

Kính gửi:

- Các đơn vị thành viên, trực thuộc;
- Văn phòng và các ban chức năng.

Căn cứ Quyết định số 1331/QĐ-ĐHQG ngày 13/9/2023 về việc phê duyệt Chiến lược phát triển Đại học Quốc gia Thành phố Hồ Chí Minh (ĐHQG-HCM) giai đoạn 2021-2030, ĐHQG-HCM đề nghị các đơn vị thực hiện:

1. Truyền thông Chiến lược phát triển ĐHQG-HCM giai đoạn 2021-2030 trên website của các đơn vị.
2. Truyền thông Chiến lược phát triển ĐHQG-HCM giai đoạn 2021-2030 đến toàn thể giảng viên, viên chức, người lao động của đơn vị thông qua thư điện tử (email) có đính kèm sản phẩm truyền thông.

ĐHQG-HCM thông báo đến các đơn vị triển khai thực hiện.

Trân trọng./.

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- Ban Giám đốc (để b/c);
- Lưu: VT, VP.

TL. GIÁM ĐỐC  
CHÁNH VĂN PHÒNG  
  
Nguyễn Đình Tứ

CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN  
ĐẠI HỌC QUỐC GIA TP. HỒ CHÍ MINH  
GIAI ĐOẠN 2021-2030, TẦM NHÌN 2045

# VNUHCM



# MỤC LỤC



- 03 **Tầm nhìn - Sứ mạng - Giá trị cốt lõi**
- 04 **Mục tiêu - Hệ thống chỉ tiêu - Nhiệm vụ trọng tâm**
- 05 **Các nội dung trọng tâm của chiến lược**
- 06 ● Chiến lược 1: Nâng cao hiệu quả, hiệu lực quản trị đại học
- 07 ● Chiến lược 2: Phát triển các chương trình đào tạo nhân tài
- 09 ● Chiến lược 3: Đẩy mạnh nghiên cứu, phát triển, ứng dụng khoa học - công nghệ liên ngành giải quyết các nhiệm vụ quốc gia, khu vực và thế giới
- 11 ● Chiến lược 4: Tăng cường hợp tác và chủ động hội nhập
- 12 ● Chiến lược 5: Xây dựng khu đô thị đại học xanh, thân thiện, hiện đại
- 13 ● Chiến lược 6: Phát triển nguồn lực tài chính bền vững







## TẦM NHÌN

Trở thành hệ thống đại học  
nghiên cứu trong топ đầu châu Á,  
nơi hội tụ nhân tài và lan tỏa  
tri thức, văn hóa Việt Nam

Đào tạo, bồi dưỡng  
nhân tài có kiến thức  
toàn diện, có trách nhiệm  
xã hội, có năng lực lãnh đạo,  
có tư duy khởi nghiệp

Nghiên cứu, phát triển,  
ứng dụng khoa học,  
công nghệ, đổi mới sáng tạo  
giải quyết các nhiệm vụ  
quốc gia, khu vực  
và thế giới

## SỨ MẠNG

Thực hiện thí điểm  
các chính sách mới  
trong giáo dục đại học

Đóng góp cho  
sự phát triển kinh tế  
bền vững, thúc đẩy tiến bộ  
xã hội, làm giàu thêm  
kho tàng tri thức nhân loại  
và nền văn hóa Việt Nam

## GIÁ TRỊ CỐT LÕI

Xuất sắc, tiên phong,  
chính trực trong đào tạo,  
nghiên cứu

Trách nhiệm,  
hiệu quả  
trong hoạt động

Gắn kết, phục vụ  
cộng đồng



## MỤC TIÊU TỔNG QUÁT



Đến năm 2030, ĐHQG-HCM thuộc nhóm 100 cơ sở giáo dục đại học hàng đầu châu Á, kiến tạo động lực tăng trưởng mới, không gian phát triển mới, nhanh và bền vững cho vùng Đông Nam Bộ nói riêng và cả nước nói chung thông qua các hoạt động đào tạo nguồn nhân lực chất lượng cao, nghiên cứu, phát triển và ứng dụng khoa học - công nghệ, khởi nghiệp và đổi mới sáng tạo, gắn kết và phục vụ cộng đồng.

## HỆ THỐNG CHỈ TIÊU ĐẾN NĂM 2030

75%

Tỷ lệ giảng viên có trình độ tiến sĩ đạt trên 75%;

200

Có hơn 200 chương trình đào tạo bậc đại học, sau đại học được kiểm định bởi các tổ chức kiểm định quốc tế; 20 chương trình đào tạo được 2 trường thành viên cấp bằng;

140.000

Đào tạo tốt nghiệp khoảng 140.000 cử nhân, kỹ sư, kiến trúc sư, bác sĩ, thạc sĩ, tiến sĩ có kiến thức toàn diện, có trách nhiệm xã hội, có tư duy khởi nghiệp và có kỹ năng lãnh đạo;

90%

Tỷ lệ sinh viên có việc làm sau một năm tốt nghiệp đạt trên 90%;

10

Đạt hơn 10 huy chương vàng trong các kỳ thi Olympic quốc tế;

35.000

Công bố hơn 35.000 bài báo khoa học trong danh mục Scopus;

Định kỳ

Xuất bản định kỳ báo cáo phân tích, dự báo kinh tế xã hội, văn hóa Việt Nam;

10 triệu USD

Hoàn thành xây dựng và đưa vào hoạt động Trung tâm đổi mới sáng tạo quốc gia với tổng diện tích sàn xây dựng 42.000 m<sup>2</sup>; Ươm tạo ít nhất 10 công ty khởi nghiệp gọi vốn thành công với quy mô trên 10 triệu USD/dự án;

Top 50

Các chương trình đào tạo và nghiên cứu về Công nghệ bán dẫn, Chuyển đổi số và Trí tuệ nhân tạo, Công nghệ sinh học nằm trong top 50 của châu Á;

7%

Tỷ lệ tổng nguồn thu tăng so với năm trước 7%;

Hoàn thành

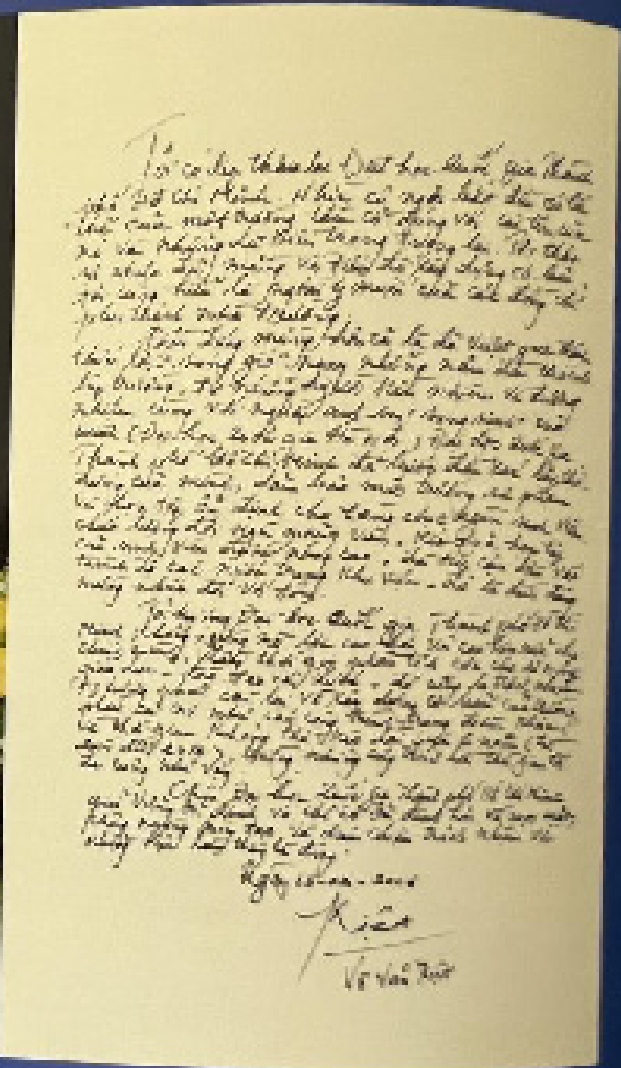
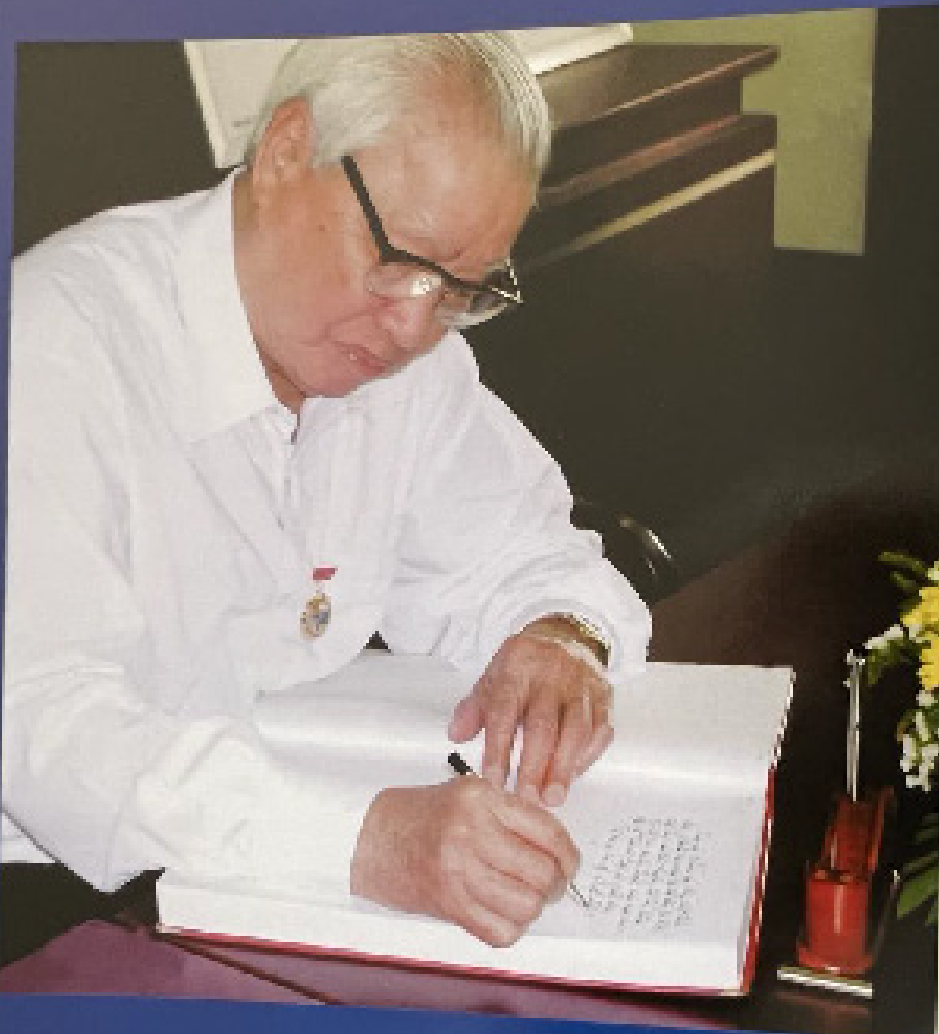
Cơ bản hoàn thành việc xây dựng Khu đô thị ĐHQG-HCM xanh, thân thiện và hiện đại.

## NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM

1. Thu hút, đào tạo, bồi dưỡng nhân tài.
2. Mở rộng đào tạo, nghiên cứu liên ngành.
3. Phát triển Trung tâm Đổi mới sáng tạo quốc gia.
4. Phát triển nguồn lực tài chính bền vững.



# CÁC NỘI DUNG TRỌNG TÂM CỦA CHIẾN LƯỢC





**Mục tiêu chung**

Xây dựng mô hình quản trị đại học tiên tiến theo xu hướng quốc tế, trên nền tảng số, đảm bảo hiệu quả, chuyên nghiệp và phát triển bền vững. Đồng thời, phát triển đội ngũ nhân sự có năng lực chuyên môn, đủ phẩm chất chính trị, có đạo đức, có uy tín, ngang tầm nhiệm vụ, đáp ứng yêu cầu phát triển ĐHQG-HCM và đất nước.

**Mục tiêu cụ thể và giải pháp thực hiện**

**a. Xây dựng mô hình quản trị đại học trên nền tảng số, đảm bảo tự chủ đại học**

**Giải pháp:**

- Xây dựng và thực thi hệ thống pháp lý phục vụ công tác quản trị, điều hành, đảm bảo tự chủ đại học;
- Đào tạo và nâng cao năng lực quản trị đại học cho đội ngũ cán bộ;
- Thực hiện chuyển đổi số toàn diện trong quản trị đại học.
- Tái cấu trúc Trường Phổ thông Năng khiếu.

**Kết quả dự kiến**

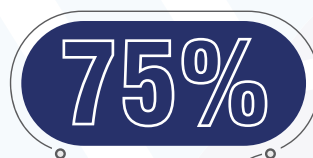
Hệ thống quản trị đại học trên nền tảng số, phân cấp, phân quyền và chia sẻ dữ liệu chung.

**b. Thu hút, giữ chân và phát triển các nhà khoa học trẻ xuất sắc, các nhà khoa học đầu ngành**

**Giải pháp:**

- Xây dựng chính sách đặc thù, lộ trình phát triển để tuyển dụng, giữ chân các nhà khoa học trẻ, các nhà khoa học đầu ngành có năng lực nghiên cứu tốt và có thành tích công bố quốc tế xuất sắc;
- Tạo điều kiện cho các nhà khoa học tham gia cộng đồng/mạng lưới các nhà khoa học, cùng hợp tác đào tạo, nghiên cứu, phát triển quan hệ với các nhà khoa học trong ĐHQG-HCM cũng như các nhà khoa học hàng đầu trong và ngoài nước;
- Xây dựng và thực thi chính sách quản lý, đánh giá cán bộ theo KPI.

**Kết quả dự kiến**



Tuyển chọn giảng viên có năng lực công bố khoa học

Tỷ lệ giảng viên có trình độ tiến sĩ/tổng số giảng viên







### Mục tiêu chung

Phát triển chương trình đào tạo và bồi dưỡng nhân tài có kiến thức toàn diện, trách nhiệm xã hội, tư duy khởi nghiệp, năng lực lãnh đạo

### Mục tiêu cụ thể và giải pháp thực hiện

**a. Phát triển chương trình bồi dưỡng học sinh giỏi, chương trình đào tạo tài năng các ngành khoa học cơ bản, thúc đẩy nghiên cứu cơ bản**



### Kết quả dự kiến

10

Đạt tối thiểu **10 huy chương vàng** trong các kỳ thi Olympic quốc tế cho các môn toán, tin học, vật lý, hóa học và sinh học.

Công bố trên **15.000 bài báo** trong lĩnh vực khoa học cơ bản thuộc danh mục Scopus

15.000

5%

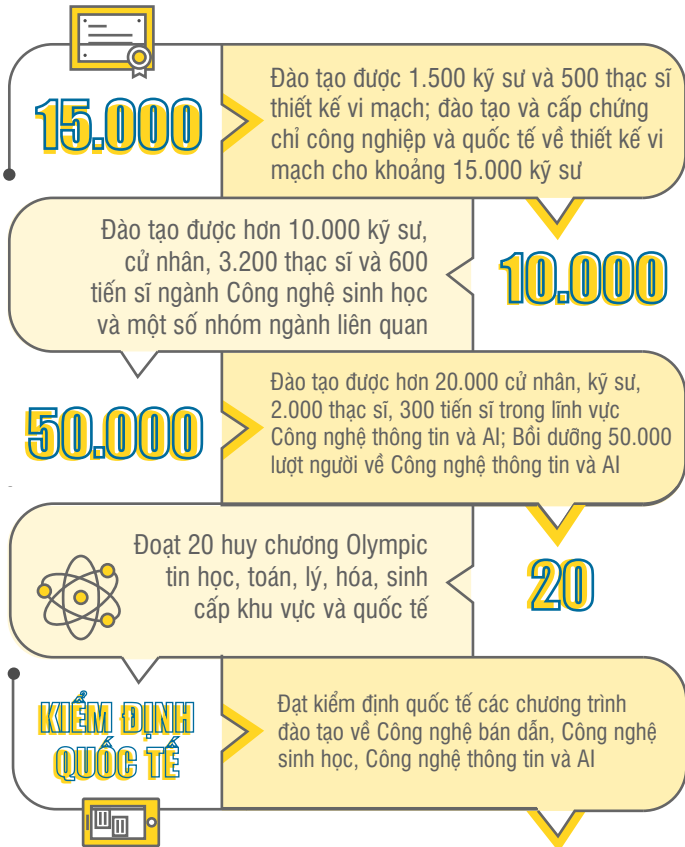
Quy mô sinh viên tham gia chương trình tài năng đạt **5%** tổng quy mô đào tạo chính quy của toàn ĐHQG-HCM

**100%** sinh viên, học viên sau đại học của chương trình tài năng tham gia các đề tài nghiên cứu khoa học - công nghệ trong đó hơn 20% là có xuất bản bài báo khoa học được công bố trong danh mục Scopus

100%

**b. Phát triển chương trình đào tạo liên ngành cho một số lĩnh vực then chốt như Công nghệ bán dẫn, Công nghệ sinh học, Công nghệ thông tin và Trí tuệ nhân tạo**

### Kết quả dự kiến



**c. Phát triển chương trình đào tạo mới, đáp ứng nhu cầu xã hội do hai đơn vị thành viên cùng cấp bằng**

### Kết quả dự kiến

Có 20 chương trình cấp bằng chung giữa hai đơn vị thành viên, ưu tiên khối ngành Khoa học xã hội, Kinh tế - Luật và Sư phạm;

**20**

**d. Thực hiện chuyển đổi số toàn diện trong công tác tuyển sinh, đào tạo và đảm bảo chất lượng**

### Kết quả dự kiến



**e. Nâng cao hiệu quả công tác giáo dục chính trị tư tưởng, mở rộng các hoạt động ngoại khóa hỗ trợ sinh viên**

### Kết quả dự kiến

80% sinh viên, học viên hài lòng đối với các hoạt động ngoại khóa, hoạt động đào tạo và quản lý

**80**



## Mục tiêu chung

Phát triển khoa học, công nghệ và đổi mới sáng tạo đủ năng lực thực hiện nhiệm vụ chiến lược quốc gia, nhiệm vụ phát triển vùng của đất nước, nâng tầm vị thế quốc tế của ĐHQG-HCM

## Mục tiêu cụ thể và giải pháp thực hiện

**a.** Phát triển ĐHQG-HCM trở thành trung tâm nghiên cứu và đổi mới sáng tạo trong các lĩnh vực Công nghệ bán dẫn, Công nghệ sinh học, Chuyển đổi số và Trí tuệ nhân tạo (AI) thuộc nhóm hàng đầu châu Á

### Kết quả dự kiến

Thiết kế thành công các vi mạch và IPs: MCU(RISC-V, ARM, MIPS), RF Transceivers for IoT, RF FEM, MMIC for 5G, ADC/DAC Ips, AI Accelerator Ips, Encryption/Decryption Ips, Serial-com protocol Ips

Công bố hơn 8.000 bài báo khoa học trong danh mục Scopus thuộc các lĩnh vực Công nghệ bán dẫn, Công nghệ sinh học, Công nghệ thông tin và AI

Làm chủ một số công nghệ lõi về tế bào gốc, giống, vắc-xin, kỹ thuật y sinh, hóa dược, hóa thực phẩm...;

Xây dựng được 20 bộ dữ liệu mở phục vụ giảng dạy và nghiên cứu

Có từ nhiều hơn 3 dự án khởi nghiệp gọi vốn đầu tư thành công với quy mô trên 10 triệu USD trong lĩnh vực Công nghệ sinh học

Xây dựng được 10 chương trình nghiên cứu liên ngành về Công nghệ bán dẫn, Công nghệ sinh học, Công nghệ thông tin và AI

Thành lập:  
• 01 Trung tâm dữ liệu lớn;  
• 01 Trung tâm đại học số;  
• 01 Trung tâm an ninh mạng

**b.** Gia tăng nhanh số lượng công bố khoa học trong cơ sở dữ liệu Scopus, nhất là các lĩnh vực Khoa học Xã hội – nhân văn, Kinh tế - luật

### Kết quả dự kiến

Công bố được hơn 35.000 bài báo trong danh mục cơ sở dữ liệu Scopus

35,000

1

Có 1 tạp chí trong danh mục Scopus



**c.** Nghiên cứu, đề xuất giải pháp phát triển một số mô hình tăng trưởng đảm bảo bền vững và thích ứng với biến đổi khí hậu

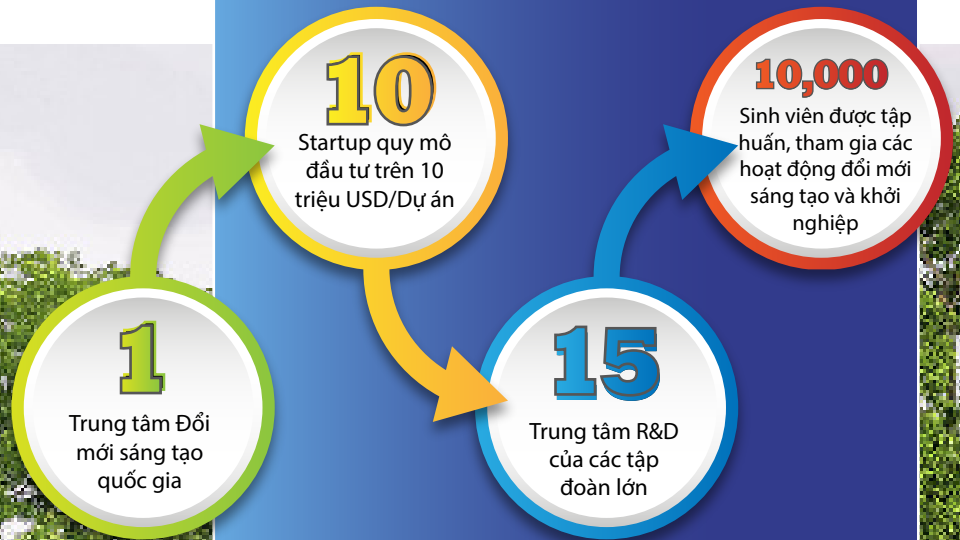
### Kết quả dự kiến

Có 5 nhiệm vụ mới được xây dựng và triển khai trong các lĩnh vực kinh tế số, kinh tế tuần hoàn, kinh tế xanh, năng lượng mới, biến đổi khí hậu

5

**d.** Hình thành Trung tâm Đổi mới sáng tạo quốc gia tại ĐHQG-HCM, kết nối với Vùng Đông Nam Bộ và khu vực châu Á

### Kết quả dự kiến





**Mục tiêu chung**

Chủ động hội nhập, hợp tác khu vực và thế giới, thúc đẩy các hoạt động quan hệ đối ngoại; tăng cường gắn kết địa phương, hợp tác doanh nghiệp nhằm nâng cao vị thế của ĐHQG-HCM và thu hút nguồn lực cho sự phát triển của ĐHQG-HCM.

**Mục tiêu cụ thể và giải pháp thực hiện**

**a. Tăng cường hiệu quả hợp tác quốc tế nhằm thu hút nguồn lực, góp phần nâng cao chất lượng đào tạo, năng lực nghiên cứu khoa học và quản trị đại học của ĐHQG-HCM**

**Kết quả dự kiến**

- 15%** Tỷ lệ tăng số lượng dự án quốc tế mới trung bình hằng năm
- 5** Số đối tác quốc tế có hợp tác chiến lược
- 2** Số mạng lưới tổ chức giáo dục quốc tế mới mỗi đơn vị thành viên tham gia
- 10%** Tỷ lệ tăng số sinh viên, giảng viên quốc tế trung bình hằng năm
- 40%** Tỷ lệ bài báo khoa học đồng xuất bản với tác giả nước ngoài đến năm 2030.

**b. Tăng cường hợp tác, đóng góp hiệu quả cho sự phát triển của địa phương, doanh nghiệp và thực hiện trách nhiệm với cộng đồng**

**Kết quả dự kiến**

- 10%** Tỷ lệ tăng số lượng và nguồn thu từ hoạt động hợp tác với địa phương và doanh nghiệp trung bình hằng năm
- 2** Chương trình hợp tác 3 nhà được triển khai
- 1-3** Chương trình hỗ trợ địa phương, phục vụ cộng đồng của sinh viên

**c. Xây dựng và công bố một số báo cáo định kỳ về kinh tế, xã hội, pháp luật và văn hóa**

**Kết quả dự kiến**

Báo cáo định kỳ mỗi năm về chính sách kinh tế, xã hội, pháp luật và văn hóa Việt Nam

**1-2**



### Mục tiêu chung

Cơ bản hoàn thành việc xây dựng Khu đô thị ĐHQG-HCM xanh, thân thiện và hiện đại.

### Mục tiêu cụ thể và giải pháp thực hiện

#### a. Hoàn thành công tác bồi thường, giải phóng mặt bằng

##### Kết quả dự kiến

100%: Tỷ lệ diện tích đất thu hồi

100%

Được cấp

Được cấp chủ quyền đất tại cơ sở nội thành và cơ sở Thủ Đức, Dĩ An



#### b. Phát triển không gian Khu đô thị ĐHQG-HCM hiện đại, thân thiện với môi trường

##### Kết quả dự kiến

100%

Diện tích đất quy hoạch làm không gian xanh được phủ xanh

50%

Tỷ lệ tổng diện tích sàn xây dựng hoàn thành/Tổng diện tích sàn xây dựng của ĐHQG-HCM theo quy hoạch

60.000

Quy mô Ký túc xá đạt trên 60.000 sinh viên

**Hoàn thành**

Hoàn thành các công trình hạ tầng cơ sở: hệ thống đường giao thông; hệ thống xử lý nước thải; hệ thống các mảng xanh; hệ thống giám sát thông minh trong Khu đô thị

**Hoàn thành**

Hoàn thành một số công trình trọng điểm: Tòa nhà Trung tâm đổi mới sáng tạo quốc gia, Tòa nhà của Khoa Y, Quảng trường sáng tạo, Bến xe buýt,...;



## Mục tiêu chung

Phát triển nguồn lực tài chính đại học bền vững đảm bảo cho việc hiện thực hoá các mục tiêu chiến lược của ĐHQG-HCM.

- a. **Phát triển nguồn lực tài chính: đa dạng hóa nguồn thu; gia tăng mức thu**
- b. **Gia tăng hiệu quả sử dụng nguồn lực tài chính, tài sản công: tăng cường phân cấp phân quyền; công khai minh bạch**

## Kết quả dự kiến

7%

Tỷ lệ nguồn thu tăng so với năm trước

15%

Tỷ lệ tổng thu tại đơn vị tăng bình quân/năm

35

Số đơn vị thực hiện phương án tự chủ tài chính (19 nhóm 2 và 16 nhóm 3)

10-12%

Tỷ lệ tăng thu nhập bình quân người lao động/năm







Phường Linh Trung, Thành phố Thủ Đức, Thành phố Hồ Chí Minh

Điện thoại: (+84-28) 37 242 181 (ext: 1651/1652)

Email: [info@vnuhcm.edu.vn](mailto:info@vnuhcm.edu.vn)

Website: [www.vnuhcm.edu.vn](http://www.vnuhcm.edu.vn)